



الخطة التشغيلية

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالبديع

لعام 2026 م

المحتويات

الصفحة	المحتوي	م
3	كلمة رئيس مجلس الإدارة	1
4	مقدمة	2
5	الرؤية والرسالة والقيم	3
6	البيانات النوعية للجمعية	4
8	بيانات أعضاء مجلس إدارة الجمعية	5
9	تشخيص الواقع	6
10	المصادر الفعلية التي اعتمد عليها فريق إعداد الخطة	7
11	أهداف الخطة	8
12	الهيكل التنظيمي للجمعية	9
13	المشاريع والبرامج	10
23	نماذج المتابعة والتقييم نموذج (1)	11
24	تقرير ختامي حول تنفيذ مشروع / برنامج نموذج (2)	12
26	انتهاء تنفيذ برنامج نموذج (3)	13

كلمة رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على الهادي الأمين، أما بعد
انطلاقاً من أهمية التخطيط السليم في توجيه العمل وتحسين الأداء، فقد حرص مجلس إدارة الجمعية في قراراته على
أن ترسم الإدارة التنفيذية خطة هادفة لتحقيق رسالة الجمعية، وتسهم في توحيد الرؤى، وتنسيق الجهود والوصول إلى
الأهداف المنشودة، إلى جانب التغيير الإيجابي في القيم والسلوك والاتجاهات إن شاء الله .
وتعلمون أن الدعوة إلى الله تعالى مهمة الرسل جميعاً، وقد قام بها سلفنا الصالح امتثالاً لأمر ربهم (ادع إلى سبيل
ربك) واقتداءً بنبيهم القائل (لأن يهدي الله بك رجلاً واحداً خيراً لك من حمر النعم) وها نحن نساهم بما نستطيع في مجال
الدعوة إلى الله تعالى على منهج السلف الصالح واستجابة لما أسند إلينا من ولاية أمرنا وعلمائنا من خلال هذه الجمعية
الدعوية المباركة .
ولأهمية التخطيط في مجال الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات أعدت الجمعية (جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية
الجاليات في البديع) خطة سنوية تبين أهم المناشط الدعوية التي ستقوم بها إن شاء الله تعالى خلال عام 2023م وهي
مستمدة من نظام الجمعيات الأهلية الصادر من مجلس الوزراء رقم (61) وتاريخ 18/2/1437هـ ولائحته التنفيذية
الصادرة بالقرار الوزاري رقم (73739) وتاريخ 11/6/1437هـ .
ولا يفوتنا أن نتقدم بالشكر الجزيل لجميع العاملين في الجمعية للمشاركة الفاعلة في إعداد الخطة والبرامج
والمشروعات التي تحقق تطلعات الجمعية وتخدم قضاياها الملحة .

نسأل الله تعالى أن نكون عند حسن الظن قولاً وعملاً وأن يسلك بنا سبيل الرشاد وأن يدلنا ويوفقنا إلى كل عمل فيه
صلاح للإسلام والمسلمين .

رئيس مجلس الإدارة

محمد عبدالله بكر آل خلف

مقدمة :

تعد الخطط التشغيلية تجسيدًا للأهداف والسياسات والمنطلقات والتوجهات العامة للمنظمات وذلك من خلال تحويلها إلى برامج تنفيذية تتحقق من خلالها الأهداف ، وإذ تعد جمعيات الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات حلقة الوصل بين وزارة الموارد والتنمية الاجتماعية والمستهدفين في الميدان الدعوي فهي تعمل على تحقيق توجهات الوزارة في مجال الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات.

وحرصًا من جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالبديع متمثلاً في مجلس إدارته على جودة المخرجات، فقد عمل فريق التخطيط لتكون برامج الخطة التشغيلية للجمعية شاملة لجميع البرامج والمشروعات الوزارية إلى جانب استحضار التوجهات الحديثة في العمل مع مراعاة التنوع في المستفيدين وطبيعة احتياجاتهم وفق تشخيص دقيق للواقع يحدد جوانب القوة وسبل تعزيزها و نقاط الضعف وطرق معالجتها والفرص وسبل استثمارها والتهديدات وآليات تحييدها، وذلك حسب رؤية طموحة ترسم ملامح مستقبل الجمعية ويرقى لمستوى تطلعات القيادة الرشيدة أيدها الله وحفظها الله .

المدير التنفيذي

عبدالرحمن محمد الشكره

الرؤية

الريادة في الدعوة وفق نظام مؤسسي

الرسالة

جمعية خيرية تعمل في مجال الدعوة والإرشاد لجميع فئات المجتمع وفق عمل مؤسسي متقن، من خلال فرق العمل المؤهلة بأساليب حديثة وبرامج متطورة.

القيم

الأمانة .. الإخلاص .. الجودة .. العدالة .. الشراكة .. الصدق

البيانات النوعية للجمعية

العنوان				اسم الجهة	
نطاق الخدمات	المركز	المحافظة	المنطقة	جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالبديع	
محافظة الأفلاج	البديع	الأفلاج	الرياض		
عدد أعضاء المجلس	المدير التنفيذي للجمعية	المشرف المالي	نائب الرئيس	رئيس مجلس الإدارة	
5 أعضاء	عبدالرحمن محمد الشكره	ناجي عبدالهادي الدوسري	حمد حنيش الصخابرة	محمد عبدالله بكر آل خلف	
	0555242210	0503188028	0542200367	0556449050	
1050	ص ب	0116825185	الهاتف	badaidawah2018@gmail.com	البريد الإلكتروني
1112	رمز بريدي	الطريق الدولي الذي يربط المملكة بجنوبها	الشارع	https://dawahbadeia.sa	موقع الانترنت
تاريخ انتهاء الشهادة	تاريخ التسجيل	الجهة الصادر منها التصريح		رقم التصريح	الجهة المشرفة
7/4/1448هـ	14/03/1441هـ	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي		3023	وزارة الشؤون الإسلامية

البيانات النوعية للجمعية

اسم الحساب البنكي		جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في مركز البديع			جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في مركز البديع	
رقم الحساب البنكي		142608010888849			142608010888922	
رقم حساب الايبان		SA1680000142608010888849			SA8280000142608010888922	
المستهدفون من خدمات الجمعية		الجاليات المسلمة			الشباب	
		غير المسلمين			الفتيات	
		الأسرة				
البرامج والمشاريع والأنشطة		<p>1. الأمن الفكري 2. شبابيات 3. عمرة ولك مثل أجري 4 . سقيا الماء 5. كفالة داعية . 6. قيم . 7. وجوب طاعة ولي الأمر . 8. الدروس العلمية . 9. دورات علمية . 10. الأبعاد الشرعية لطاعة ولي الأمر . 11. اجلاس ملتقى عام 12. حفل معايدة الجاليات 13. زيارات دعوية. 14. التعريف والدعوة للإسلام . 15. عقيدة وتوحيد 16. تعليم الفاتحة وقصار الصور 17. توزيع الصحف والكتب 18. تفتير صائم 19. كسوة الشتاء 20. أدعوني للإسلام. 21. أسلمت فعلمي 22. ملتقى الجاليات 23. معايدة الجاليات 24. تقويم الصلاة. 25. أوقاف الجمعية 26. عقد شراكات 27. الكتب المترجمة 28. الدعوة الإلكترونية 29. الكتب الإلكترونية والمحاضرات .</p>				

بيانات أعضاء مجلس إدارة الجمعية

م	اسم المشرف	العمل
1	محمد عبدالله بكر آل خلف	رئيس مجلس الإدارة
2	حمد حنيش محمد الصخابرة	نائب الرئيس
3	خلف شبيب خلف الدوسري	عضوا
4	عبدالله مبارك فهد آل شريدة	عضوا
5	ناجي عبد الهادي مبارك الدوسري	عضوا

تشخيص الواقع

<ol style="list-style-type: none"> 1. توفر مؤسسات مانحة وشركات مجتمعية ورجال أعمال. 2. بروز للقطاع غير الربحي في رؤية 2030م. 3. تحقيق المزيد من التكامل مع المجتمع المحلي . 4. وجود تشخيص دقيق لأداء الجمعية من الحوكمة . 5. وجود توجه نحو بناء تقويمات حقيقية للأداء الجمعيات . 6. برامج تدريبية ومهنية للموظفين في الجمعيات 	<p>الفرص</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. وفرة المعلومات والبيانات . 2. وجود ميزانيات معتمدة لبعض البرامج والمشاريع . 3. وجود كفاءات بشرية لها خبرة سنوات 4. الشراكة الفاعلة بين الجمعية والقطاعات الحكومية . 5. وجود مجلس إدارة متعاون ومتطوع وله خبرة في المجال الدعوي والقطاعات غير الربحية. 6. المؤهلات العليا لبعض للإدارة 7. وجود وقف مستثمر ويجري حاليا بناء وقفين آخرين للجمعية لتنمية الموارد الذاتية. 8. تطبيق معايير الحوكمة. 9. شفافية القوائم المالية . 	<p>نقاط القوة</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. التأثيرات الاقتصادية . 2. ضعف الإقبال على التبرعات. 3. تسرب الكفاءات من خلال النقل للقطاعات الحكومية . 4. ضعف في مخرجات الكليات التي تخص القطاعات غير الربحية . 	<p>التحديات</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. عدم وجود ميزانية تشغيلية لدى بعض الأقسام . 2. عدم وجود رؤساء أقسام لبعض الأقسام في الجمعية. 3. قلة الكوادر البشرية الإدارية النوعية. 4. قلة الموارد الذاتية. 5. قلة في عدد الموظفين المتفرغين. 6. قلة البرامج التدريبية المقدمة للموظفين. 	<p>نقاط الضعف</p>

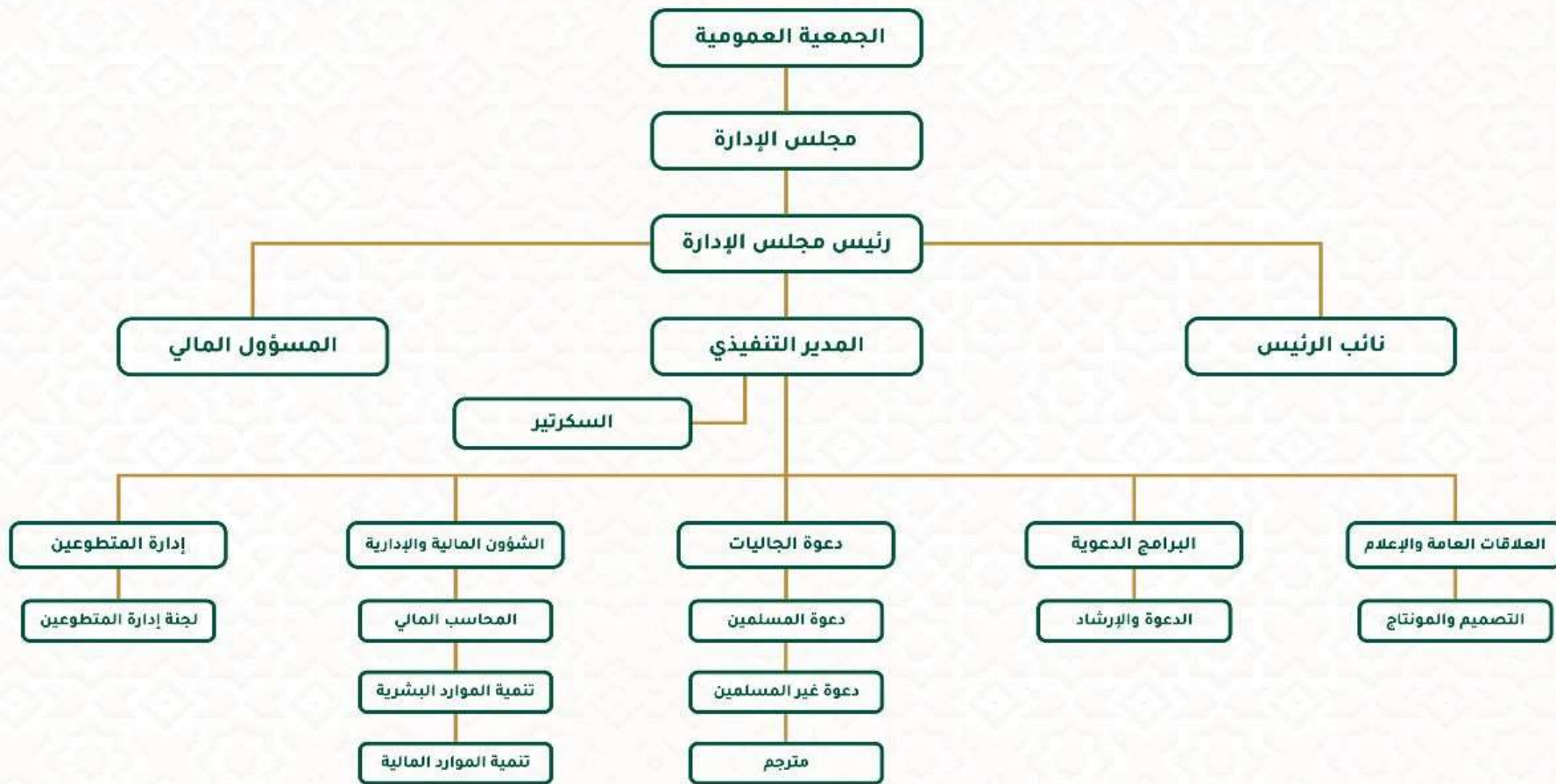
المصادر الفعلية التي اعتمد عليها فريق إعداد الخطة

م	مصادر الخطة
1	الأهداف العامة والسياسات لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
2	دليل حوكمة الجهات الأهلية
3	اللائحة الأساسية لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالبديع والمعتمدة من جهة الإشراف
4	محاضر اجتماع الجمعية العمومية
5	السياسات واللوائح
6	مشروع الميزانية التقديرية للعام 2026م
7	الخطة التشغيلية للعام السابق 2025 م

أهداف الخطة

م	الأهداف العامة	م	الأهداف العامة
1	نشر العلم وتبصير المسلمين بأمور دينهم عقيدة وعبادة ومعاملة وأخلاقاً	6	تحسين كفاءة أداء العمل البشرية والمالية في الجمعية
2	تحقيق الطاعة لله والطاعة لرسول الله صلى الله عليه وسلم ولولاية الأمر	7	تعميق روابط الأخوة مع المسلمين الجدد , وتأهيلهم لنشر الدعوة في بلادهم .
3	إحياء السنة , ونشرها , والتحذير من البدع وإماتها , وربط الناس بالمنهج السلف الصالح	8	تأصيل معنى الولاء والبراء الشرعيين لدى المسلمين وفق المنهج الصحيح.
4	دعوة غير المسلمين للدخول بالإسلام , وتعريفهم به , وبيان محاسنه لهم.	9	رعاية من يدخلون في الإسلام , وتعليمهم أصوله , والاعتناء بهم , والتواصل معهم , وتعريفهم بالمركز والمؤسسات الإسلامية في الداخل والخارج .
5	المحافظة على الفطرة , بدعوة الناس إلى العقيدة الإسلامية الصحيحة وحمايتها	10	إعداد وتأهيل الدعاة القادرين على تبليغ الدعوة بالحكمة والموعظة الحسنة.

الهيكل التنظيمي



المشاريع والبرامج



الهدف العام الأول								
نشر العلم وتبصير المسلمين بأمور دينهم عقيدة وعبادة ومعاملة وأخلاقاً								
الهدف التفصيلي								
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		اسم البرنامج	م
			فئة	عدد	الشهر	الأسبوع		
صور تنفيذ البرنامج للمستهدفين	الدعوة والإرشاد دعوة غير المسلمين	محاضرات ، كلمات بعد الصلاة	مفتوح	50	مستمر		التعريف والدعوة للإسلام	1
صور تنفيذ البرنامج للمستهدفين	الدعوة والإرشاد دعوة المسلمين	كلمات وعظية ، محاضرات ، دروس	مفتوح	4	2	4	عقيدة وتوحيد	2
كشف الحضور لتنفيذ البرنامج للفئة المستهدفة	دعوة الجاليات	تلقين وتعليم زيارات ميدانية دعوية	الجاليات المسلمة	30	مستمر		تعليم الفاتحة وقصار السور	3
عقد الاتفاق بين الجمعية وشركة التوصيل.	البرامج الدعوية	رحلة عمرة		8	شهريا		عمرة ولك مثل أجري	4
نماذج المسابقة ونتائجها والفواتير	إدارة المتطوعين البرامج الدعوية	مسابقات دعوية	مفتوح	4	1	10	قيم	5

تحقيق الطاعة لله والطاعة لرسول الله صلى الله عليه وسلم وولاية الأمر					الهدف العام الثاني			
دعوة وإرشاد المجتمع لطاعة الله ورسوله وولي الأمر					الهدف التفصيلي			
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		اسم البرنامج	م
			فئة	عدد	الشهر	الأسبوع		
صور تنفيذ البرنامج	الدعوة والارشاد	كلمات وعظية	مفتوحة	80	4 اسابيع	6	وجوب طاعة ولي الأمر	1
مشهر حضور من تنفيذ الدروس	قسم الدعوة والارشاد	مسابقات محاضرات دروس	مفتوحة	150	4 أسابيع	7	الأبعاد الشرعية لطاعة ولي الأمر	2

إحياء السنة , ونشرها , والتحذير من البدع وإماتها , وربط الناس بالمنهج السلف الصالح					الهدف العام الثالث			
دعوة وإرشاد المجتمع للوسطية					الهدف التفصيلي			
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		اسم البرنامج	م
			فئة	عدد	الشهر	الأسبوع		
تنفيذ 80 زيارة ميدانية دعوية	قسم البرامج الدعوية	محاضرات وكلمات وزيارات	مفتوحة	200	مفتوح		الأمن الفكري	1
صور تنفيذ برنامج شبابيات	الدعوة والارشاد إدارة المتطوعين	كلمات في الأمن الفكري وألعاب ومسابقات وتوزيع هدايا وسحب جوائز وغيرها	الشباب السعودي	250	4	8	شبابيات	2

دعوة غير المسلمين للدخول بالإسلام , وتعريفهم به , وبيان
محاسنه لهم . ورعايتهم

الهدف العام
الرابع

الهدف
التفصيلي

تنفيذ جولات دعوية للمسلمين وغير المسلمين

مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		اسم البرنامج	م
			فئة	عدد	الأسبوع	الشهر		
تنفيذ 40 جولة ميدانية منزلية	قسم الترجمة	جولات ميدانية منشورات دعوية	غير المسلمين	40	مستمر		ادعوني للإسلام	1
تنفيذ 40 جولة ميدانية دعوية تنفيذ 240 كلمة في المساجد تنفيذ 10 رحلات عمرة للمسلم الجديد.	قسم الترجمة	جولات ميدانية كلمات وعظية رحلة العمرة	المسلم الجديد	30	مستمر		(المسلم الجديد)	2
تنفيذ 40 درسا للمسلم الجيد تنفيذ 360 اتصالا عبر الجوال للمسلمين الجدد	قسم الترجمة	درس أسبوعي الاتصال	المسلم الجديد	30	مستمر		أسلمت فعلمني	3

المحافظة على الفطرة , بدعوة الناس إلى العقيدة الإسلامية الصحيحة وحمايتها.					الهدف العام الخامس		
تنفيذ برامج للدعوة ونشر السنة والتحذير من البديع					الهدف التفصيلي		
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		
			فئة	عدد	الأسبوع	الشهر	
اسم البرنامج	م						
إقامة مشروع إفطار الصائمين	الدعوة والارشاد وإدارة المتطوعين	مواقع افطار	الجاليات المسلمة	300	رمضان	3	1 افطار صائم
صور تنفيذ برنامج شبابيات	الدعوة والارشاد وإدارة المتطوعين	كلمات دعوية ألعاب	الشباب السعودي	250	4	8	2 شبابيات
صور تنفيذ ملتقى الجاليات	المترحم ودعوة الجاليات	ومسابقات وتوزيع هدايا	الجاليات	300	3	7	3 ملتقى الجاليات
صور تنفيذ معايدة الجاليات	الدعوة والارشاد وقسم الترجمة	وسحب جوائز وغيره	الجاليات	300	3	4	4 معايدة الجاليات

الهدف العام السادس							تحسين كفاءة أداء العمل البشرية والمالية فى الجمعية	
الهدف التفصيلي 1							تعزيز التواصل المجتمعي وتحسين الصورة الذهنية للجمعية	
م	اسم البرنامج	وقت التنفيذ		المستهدفون		مسؤول التنفيذ	مؤشرات تحقق الهدف	
		الشهر	الأسبوع	عدد	فئة			
1	كسوة الشتاء	1	2	400	جاليات	توزيع كسوة	توزيع ملابس شتوية على 400 فرد	
2	سقيا الماء	مستمر		مفتوح	الجاليات	توزيع الماء	شراء برادات وتوزيع الماء وتعبئة برادات الشرب	
3	حوكمة الجمعية	1 و 2 و 3	مستمر	12	الموظفون	الملفات والسياسات والموقع الإلكتروني	رفع درجة الحوكمة عن السنة السابقة	
4	إبراز أعمال الجمعية	مستمر		-	المجتمع	موقع الجمعية	نشر الأخبار في موقع الجمعية	
5	إدارة حسابات التواصل الاجتماعي	مستمر		-	المجتمع	نشر في حسابات التواصل	نشر الأخبار والفعاليات والتواصل مع الإعلاميين بالمحافظة	
6	بناء هوية جديدة للجمعية	6	1	1	الجمعية	تصميم هوية	تصميم الأوراق الرسمية والبطاقات والسندات	
7	التعريف بالجمعية وأنشطتها	مستمر		12	المجتمع	موشن جريك	نشر أهداف الجمعية وأنشطتها في موقع الجمعية ووسائل التواصل.	
8	تقويم الصلاة	12	1	500	المساجد	طباعة تقويم الصلاة	مطبوعات تقويم الصلاة هذا العام	
9	العمل التطوعي	مستمر		60	الجمعية	إدارة المتطوعين	الفرص المسجلة في الموقع و الساعات التطوعية	

الهدف العام						
تحسين كفاءة أداء العمل البشرية والمالية في الجمعية						
الهدف التفصيلي 2						
تدريب جميع موظفي الجمعية ورفع قدراتهم الوظيفية						
م	اسم البرنامج	وقت التنفيذ		المستهدفون		مؤشرات تحقق الهدف
		الشهر	الأسبوع	عدد	فئة	
1	تطوير خدمات الجمعية	6	2	2	موظف	شهادة حضور الدورة التدريبية
2	تنمية الموارد الذاتية	8	1	2	موظف	شهادة حضور الدورة التدريبية
3	استقطاب الكفاءات	2	1	1	موظف	قرار مجلس الإدارة وعقد العمل

الهدف العام السادس						تحسين كفاءة أداء العمل البشرية والمالية في الجمعية					
الهدف التفصيلي 3						تنمية الموارد المالية للجمعية والبحث عنها					
م	اسم البرنامج	وقت التنفيذ		المستهدفون		أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	مؤشرات تحقق الهدف			
		الشهر	الأسبوع	عدد	فئة						
2	إتمام وقف الدعوة الأول	مستمر		مفتوح		تشطيب الوقف	قسم الموارد المالية	شهادة إتمام الوقف من البلدية			
3	التواصل مع الجهات المانحة والمؤسسات	مستمر		الجمعية		بناء المشاريع ودخول المواقع	قسم الموارد المالية	المشاريع المرفوعة وتقارير الرفع			
4	التواصل مع التجار وكبار الداعمين	مستمر		الجمعية	300	بناء المشاريع وتنظيم الزيارات	قسم الموارد المالية	المشاريع المرفوعة وتقارير الرفع			

تحسين كفاءة أداء العمل في الجمعية البشرية والمالية							الهدف العام السادس	
بناء الشراكات واتفاقيات التعاون							الهدف التفصيلي 4	
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		اسم البرنامج	م
			عدد	فئة	الشه ر	الأسبوع		
توفر عقود الشراكات وتقارير تنفيذ البرامج المشتركة معهم	العلاقات العامة	زيارات الدوائر الحكومية	2	الجمعية	4	2	عقد شراكات جديدة مع الجمعية	1
تنفيذ البرامج واللوحات الاعلانية	العلاقات العامة	لوحات إعلانية و مواقع	4	الدوائر الحكومية مع	6	3	البرامج المشتركة مع الشركاء	2

تحسين كفاءة أداء العمل في الجمعية البشرية والمالية					الهدف العام السادس	
اثراء المحتوى الدعوي والقيمي المقروء والمسموع والمرئي					الهدف التفصيلي 5	
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ	
			عدد	فئة	الشهر	الأسبوع
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	عدد	فئة	الشهر	الأسبوع
ترجمة 15 كتابا بلغة الأوردو	قسم الترجمة	ترجمة	15	الجاليات	مستمر	
انتاج 40 مقطعاً صغيراً تصميم 40 بوستر ونشره	قسم الإعلام	تصميم وانتاج	40	المسلمين العرب	مستمر	
ترجمة 10 كتب ونشرها ترجمة 10 محاضرات ونشرها	قسم الترجمة	ترجمة	10	الجاليات	مستمر	
توزيع 400 مصحف وكتاب	الشؤون الإدارية	توزيع	400	المجتمع المسلم	مستمر	

إعداد وتأهيل الدعاة القادرين على تبليغ الدعوة بالحكمة والموعظة الحسنة.						الهدف العام العاشر		
إقامة دروس علمية للدعاة						الهدف التفصيلي		
مؤشرات تحقق الهدف	مسؤول التنفيذ	أسلوب التنفيذ	المستهدفون		وقت التنفيذ		اسم البرنامج	م
			عدد	فئة	الشهر	الأسبوع		
تنفيذ 40 درسا خلال العام	دعوة الجاليات	دروس علمية	10	الدعاة	مستمر		درس العقيدة والتفسير	1
تنفيذ 40 درسا خلال العام	دعوة الجاليات	دروس علمية	10	الدعاة	مستمر		درس الحديث والفقہ والسيرة النبوية	2

مناقشة الخطة

التوصيات والقرارات

شكرا لكم